

**KARTA KURSU**

Nazwa	<b>Procesy decyzyjne w sytuacjach kryzysowych</b>		
Nazwa w j. ang.	Decision-making processes in crisis situations		
Kod		Punktacja ECTS*	<b>3</b>
Koordinator	<b>dr hab. Janusz FALECKI, prof. UP</b>	Zespół dydaktyczny: dr hab. Janusz FALECKI, prof. UP	

## Opis kursu (cele kształcenia)

**C1** - Zapoznanie z podstawami procesów decyzyjnych, zarządzaniem i przywództwem w tych procesach oraz procesem planowania w zarządzaniu bezpieczeństwem.

**C2** - Przekazanie wiedzy dotyczącej zarządzania bezpieczeństwem w Rzeczypospolitej Polskiej, procesów decyzyjnych w stanach nadzwyczajnych, w obszarze obronności państwa oraz w działaniach ratowniczych.

**C3** - Wyrabianie umiejętności diagnozowania i rozwiązywaniu złożonych sytuacji problemowych dotyczących problematyki zarządzania bezpieczeństwem oraz kształtowanie cech intelektualnych, które wpływają na twórcze myślenie i sprawność działania podczas poszukiwania racjonalnych rozwiązań w tym obszarze.

## Warunki wstępne

Wiedza	Student zna podstawowe zagadnienia dotyczące bezpieczeństwa państwa, organizacji i funkcjonowania systemu bezpieczeństwa narodowego oraz systemów bezpieczeństwa poziomu gminnego, powiatowego i wojewódzkiego.
Umiejętności	Student posiada umiejętności rozróżnia i diagnozowania współczesnych wyzwań dla bezpieczeństwa państwa, identyfikowania kompetencji i procedur działania organów i instytucji odpowiedzialnych za bezpieczeństwo narodowe oraz oceny podejmowanych przez te instytucje działań w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa.
Kursy	Podstawy bezpieczeństwa państwa

Efekty kształcenia:

	Efekt kształcenia dla kursu	Odniesienie do efektów kierunkowych
Wiedza	<b>W02</b> , ma wiedzę o podstawach procesów decyzyjnych, zarządzaniu i przywództwie w tych procesach.	<b>P6U_W</b>
	<b>W04</b> , ma wiedzę o zarządzaniu bezpieczeństwem w Rzeczypospolitej Polskiej oraz o procesach planowania w zarządzaniu bezpieczeństwem w tym w bezpieczeństwie zdrowotnym.	<b>P6U_W</b>
	<b>W05</b> , ma wiedzę o procesach decyzyjnych w stanach nadzwyczajnych, w obszarze obronności państwa oraz w działaniach ratowniczych.	<b>P6U_W</b>

	Efekt kształcenia dla kursu	Odniesienie do efektów kierunkowych
Umiejętności	<b>U04</b> , potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych sytuacji problemowych dotyczących problematyki zarządzania bezpieczeństwem w tym bezpieczeństwem zdrowotnym.	<b>P6U_U</b>
	<b>U05</b> , posługuje się podstawami teoretycznymi w aspekcie analizowania, diagnozowania i prognozowania sytuacji kryzysowych oraz podejmowania stosownych decyzji w celu przeciwdziałania tej sytuacji i likwidacji jej skutków.	<b>P6U_U</b>

	Efekt kształcenia dla kursu	Odniesienie do efektów kierunkowych
Kompetencje społeczne	<b>K04</b> , jest przygotowany do aktywnego uczestnictwa w grupach, organizacjach, instytucjach realizujących zadania w procesach decyzyjnych w sytuacjach kryzysowych.	<b>P6U_K</b>
	<b>K07</b> , potrafi prawidłowo określić wybór i kolejność poszczególnych czynności podczas realizacji zadań w procesach decyzyjnych w sytuacjach kryzysowych.	<b>P6U_K</b>

Organizacja										
Forma zajęć	Wykład (W)	Ćwiczenia w grupach								
		A		K		L		S		P
Liczba godzin	15			15						

## Opis metod prowadzenia zajęć

Wykład problemowy z prezentacją multimedialną

## Formy sprawdzania efektów kształcenia

	E – learning	Gry dydaktyczne	Ćwiczenia w szkole	Zajęcia terenowe	Praca laboratoryjna	Projekt indywidualny	Projekt grupowy	Udział w dyskusji	Referat	Praca pisemna (esej)	Egzamin ustny	Egzamin pisemny	Seminarium
W02						X	X	X				X	
W03						X	X	X				X	
W04						X	X	X				X	
U04						X	X	X					
U05						X	X	X					
K03						X	X	X					
K06						X	X	X					
...													

### Kryteria oceny

**Wykład** – egzamin pisemny – 3 pytania otwarte (60% oceny końcowej):

- na ocenę 2 - brak wystarczającej wiedzy,
- na ocenę 3 - odpowiedzi zawierające podstawowy zakres wiedzy,
- na ocenę 4 - merytoryczne i poprawne odpowiedzi na pytania,
- na ocenę 5 – pełne i problemowe odpowiedzi na pytania.

**Ćwiczenia** – zaliczenie na podstawie średniej ocen za realizację zadań w poszczególnych tematach ćwiczeń (40% oceny końcowej).

### Uwagi

1. Do każdego ćwiczenia/tematu przygotowuje się zespół, opracowując prezentację multimedialną wprowadzającą do dyskusji uwzględniając wytyczne wykładowcy (wystąpienia oraz prezentacja podlegają ocenie przez prowadzącego zajęcia). Przedstawiciele zespołu referują przygotowane zagadnienie wykorzystując prezentacje multimedialne i inne środki wspomagające.
2. Czas: 8-10 minut/zagadnienie.
3. Układ wystąpienia: temat wystąpienia; podstawowe zagadnienia; treści referowanych zagadnień; literatura przedmiotu wykorzystana do przygotowania wystąpienia; wnioski.
4. Wszyscy studenci studiują w niezbędnym zakresie literaturę przedmiotu oraz są w gotowości do dyskusji.
5. Ocenie podlega: referujący i moderujący dyskusję, aktywność podczas dyskusji oraz przygotowane referaty (prezentacje multimedialne).
6. Obecność na zajęciach (ćwiczeniach i wykładach) jest obowiązkowa.

**Wykłady:**

1. Wybrane aspekty procesów decyzyjnych.
2. Zarządzanie i przywództwo w procesach decyzyjnych.
3. Proces planowania w zarządzaniu bezpieczeństwem.
4. Zarządzanie bezpieczeństwem w Rzeczypospolitej Polskiej.
5. Procesy decyzyjne w stanach nadzwyczajnych.
6. Procesy decyzyjne w obszarze obronności państwa.
7. Procesy decyzyjne w działaniach ratowniczych.

**Ćwiczenia:**

1. Wprowadzenie do ćwiczeń.
2. Problemy zarządzania bezpieczeństwem w dokumentach normatywnych.
3. Problemy zarządzania bezpieczeństwem w aktach prawnych Rzeczypospolitej Polskiej.
4. Kierowanie systemem bezpieczeństwa narodowego w tym bezpieczeństwem zdrowotnym w Polsce – analiza SWOT.
5. Problematyka zarządzania w aspekcie *ochrony zdrowia* w polskich dokumentach strategicznych i aktach prawnych.
6. Najważniejsze wyzwania kierowania zintegrowanym system bezpieczeństwa narodowego.
7. Podsumowanie ćwiczeń.

Wykaz literatury podstawowej

1. J. Falecki, *Organizacja gier decyzyjnych w zarządzaniu kryzysowym*, Oficyna Wydawnicza „Humanitas”, Sosnowiec 2015.
2. R. W. Griffin, *Podstawy zarządzania organizacjami*, Warszawa 2002.
3. A. Szymonik, *Organizacja i funkcjonowanie systemów bezpieczeństwa*, Difin, Warszawa 2011.
4. K. Prokop, *Stany nadzwyczajne w Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej*, Białystok 2005.
5. W. Lidwa, W. Krzeszowski, W. Więcek, *Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych*, AON, 2010.
6. R. A. Webber, *Zasady zarządzania organizacjami*, Warszawa 1996.
7. J. Penc, *Decyzje w zarządzaniu*, Kraków 1995.
8. W. Zawadzki, *Zasady projektowania działań zorganizowanych*, Warszawa 1997.
9. M. Kozub, *Myśleć strategicznie o bezpieczeństwie przyszłości*, Akademia Obrony Narodowej, Warszawa 2013.

Wykaz literatury uzupełniającej

1. A. K. Koźmiński, K. Oblój, *Zarys teorii równowagi organizacyjnej*, Warszawa 1989.
2. L. H. Haber, *Management. Zarys zarządzania małą firmą*, Kraków 1995.
3. A. Stabryła, J. Trzcieniecki (red.), *Organizacja i zarządzanie*, Warszawa 1986.
4. Zarządzanie strategiczne bezpieczeństwem, Dawidczyk A., Gryz J. Koziej S., WSH-E, Łódź 2006.
5. J. Janczak *Zarządzanie strategiczne w organizacjach*, AON, Warszawa 2007.
6. Z. Ścibiorek, *Kierownik w przedsiębiorstwie*, Toruń 2000.
7. T. Zimmiewicz, *Techniki zarządzania*, PWE, Warszawa 1991.
8. M. Brzeziński, *Stany nadzwyczajne w polskich konstytucjach*, Wydawnictwo Sejmowe, Warszawa 2007.

Bilans godzinowy zgodny z CNPS (Całkowity Nakład Pracy Studenta)

Ilość godzin w kontakcie z prowadzącymi	Wykład	<b>15</b>
	Konwersatorium (ćwiczenia, laboratorium itd.)	<b>15</b>
	Pozostałe godziny kontaktu studenta z prowadzącym	<b>5</b>
Ilość godzin pracy studenta bez kontaktu z prowadzącymi	Lektura w ramach przygotowania do zajęć	<b>15</b>
	Przygotowanie krótkiej pracy pisemnej lub referatu po zapoznaniu się z niezbędną literaturą przedmiotu	
	Przygotowanie projektu lub prezentacji na podany temat (praca w grupie)	<b>15</b>
	Przygotowanie do egzaminu	<b>10</b>
Ogółem bilans czasu pracy		<b>75</b>
Ilość punktów ECTS w zależności od przyjętego przelicznika		<b>3</b>